

Бизнес-план развития
Унитарного страхового предприятия «БелВЭБ Страхование»
(УСП «БелВЭБ Страхование»)
на 2020 - 2022 годы

(выдержка из документа в объеме, обеспечивающем
конфиденциальность информации, содержащей
коммерческую и иную охраняемую законом тайну)

Резюме

Унитарное страховое предприятие «БелВЭБ Страхование» (сокращенное фирменное наименование – УСП «БелВЭБ Страхование»), далее по тексту – Предприятие или УСП «БелВЭБ Страхование») зарегистрировано в Едином государственном регистре юридических лиц и индивидуальных предпринимателей 01.11.2018 за номером 100766905.

Предприятие зарегистрировано в ИМНС № 2 по Фрунзенскому району г. Минска, УНП 100766905.

Предприятие осуществляет свою деятельность на основании Устава, зарегистрированного Министерством финансов Республики Беларусь.

Юридический и почтовый адрес Предприятия: 220073, Республика Беларусь, г. Минск, ул. Скрыганова, 6, к. 405.

Учредителем Предприятия является Открытое акционерное общество «Белвнешэкономбанк».

Предприятие осуществляет страховую деятельность на основании специального разрешения (лицензии) на право осуществления страховой деятельности от 31.03.2004 № 02200/13-00026, выданного Министерством финансов Республики Беларусь.

Органом Предприятия, осуществляющим управление его деятельностью, является Генеральный директор, который назначается и освобождается от должности Собственником и ему подотчетен.

УСП «БелВЭБ Страхование» - универсальное страховое предприятие. Перечень составляющих страховую деятельность работ и услуг включает 30 видов добровольного страхования и перестрахование, что позволяет в значительной степени удовлетворять потребности физических лиц и субъектов хозяйствования в страховании своих имущественных интересов.

УСП «БелВЭБ Страхование» входит в состав банковского холдинга, головной организацией которого является ОАО «Банк БелВЭБ – универсальный кредитно-финансовый институт, занимающий ведущие позиции среди коммерческих банков Республики Беларусь в области международных расчетов, валютных операций и обслуживании внешнеэкономической деятельности государства и клиентов, имеющий многолетний опыт работы и признанную репутацию на зарубежном и внутреннем валютных рынках.

Бизнес-план развития Предприятия на 2020-2022 годы разработан с учетом Программы социально-экономического развития Республики Беларусь на 2016-2020 годы и Республиканской программы развития страховой деятельности на 2016-2020 годы.

Бизнес-план развития Предприятия на 2020-2022 годы предполагает оптимизацию бизнес-процессов, совершенствование системы и развитие

цифровых каналов взаимодействия с клиентами, внедрение востребованных современных страховых услуг, расширение каналов продаж.

1. Определение факторов и условий эффективного развития страховой организации

Рынок страховых услуг, как часть финансовой системы, выполняет функцию стабилизатора, обеспечивающего устойчивое развитие экономики страны. В свою очередь уровень развития страхового рынка в значительной степени зависит от государственно-правового регулирования страховой деятельности, эффективности проводимой государством финансовой, налоговой, монетарной политики, уровня доходов населения, результативности государственного надзора за страховой деятельностью и отражает степень развития экономики страны.

Анализ социально-экономической ситуации в стране показывает, что темпы роста экономики заметно снизились к 2019 году: если в 2010 году темп роста ВВП составил 107,7%, то в 2018 году - 103,0%. В 2019 году ожидается прирост в пределах 2,5%, в ближайшей перспективе он также будет находиться в пределах +2% в год. Это определенно оказывает сдерживающее воздействие на развитие страховой отрасли.

Другими факторами, не способствующими активному развитию страховой отрасли в стране, являются:

относительно высокий уровень инфляции: 2010г. – 107,8%, 2011г. – 153,2%, 2012г. – 159,2%, 2013г. – 118,3%, 2014г. – 118,1%, 2015г. – 113,5%, 2016г. – 111,8%, 2017г. – 106,0%, 2018г. – 104,9%, прогноз на 2019 год – на уровне 6%;

обесценение белорусского рубля по отношению к доллару США за 2010-2018 годы более чем в 6,8 раза;

наличие организаций реального сектора экономики, имеющих неудовлетворительные результаты финансово-хозяйственной деятельности (удельный вес убыточных организаций в общем их количестве: 2010г. – 5,5%, 2011г. – 5,4%, 2012г. – 5,5%, 2013г. – 10,6%, 2014г. – 15,2%, 2015г. – 23,5%, 2016г. – 20,6%, 2017г. – 16,7%, 2018г. – 17,3%);

нестабильное финансовое состояние организаций, а также относительно невысокий уровень доходов населения (рост реальной заработной платы за 2010-2018 годы составил 147,3% на фоне роста цен на товары и услуги на 480,8%);

продолжающееся снижение численности экономически активного населения Республики Беларусь – за 2010-2018 годы на 7,8%;

недостаточный уровень финансовой грамотности граждан, низкий уровень доверия к институту страхования в целом.

Страховой рынок Республики Беларусь характеризуется следующими основными чертами:

низким уровнем развития страхового сектора;

неравными условиями хозяйствования для государственных и частных страховых организаций: у частных страховых организаций по-прежнему нет права осуществлять страхование по обязательным видам, а также страхование имущественных интересов государственных предприятий по видам добровольного страхования, не относящимся к страхованию жизни;

высокой долей обязательных видов страхования, несмотря на постепенное ее снижение (по итогам 2018 года – 42%, за 2017 год – 43%, за 2016 год – 45%);

низкими показателями распространения страховых услуг среди домохозяйств и предприятий. Плотность страхования или размер страховых взносов на душу населения в 2018 году составил 129,4 рубля или 63,5 доллара США в эквиваленте (за 2014 год – 75 долларов США, 2015 год – 54,5 доллара США, 2016 год – 52,2 долл. США, 2017 год – 58,3 долл. США);

высокой конкуренцией и наличием ценового демпинга на рынке добровольного nonlife-страхования.

На 01.10.2019 года страховую деятельность в Республике Беларусь осуществляли 16 страховых организаций, в том числе 13 страховых организаций, осуществляющих страхование иное, чем страхование жизни, одна национальная перестраховочная организация и 2 страховые организации, осуществляющие виды страхования, относящиеся к страхованию жизни, а также 30 страховых брокеров. 8 страховых организаций являются государственными и с долей собственности государства в их имуществе, 6 - с участием иностранного капитала.

На долю государственных страховых организаций и организаций с долей собственности государства в их имуществе приходится порядка 86% страховых взносов страхового рынка Республики Беларусь и 78% страховых взносов по видам добровольного страхования.

Численность работников списочного состава страховых организаций по состоянию на 01.10.2019 составила 8794 человека (на 01.10.2018 – 8925 человек).

За январь-сентябрь 2019 года взносы страховых организаций республики по прямому страхованию и сострахованию составили 1030,8 млн. рублей. Темп роста страховых взносов по сравнению с аналогичным периодом 2018 года составил 113,7%.

По видам добровольного страхования за январь-сентябрь 2019 года страховые взносы составили 645,0 млн. рублей, что на 101 млн. рублей больше, чем за аналогичный период 2018 года.

Страховые взносы по видам обязательного страхования за январь-сентябрь 2019 года составили 385,8 млн. рублей, что на 23,2 млн. рублей больше, чем за аналогичный период 2018 года.

Удельный вес видов добровольного страхования в общей сумме страховых взносов составляет 62,6% (за январь-сентябрь 2018 года – 60,0%).

За январь-сентябрь 2019 года выплаты страхового возмещения и страхового обеспечения в целом по республике составили 514,8 млн. рублей, что на 67,2 млн. рублей больше, чем за аналогичный период 2018 года. Уровень страховых выплат в общей сумме страховых взносов за январь-сентябрь 2019 года составил 49,9% (за январь-сентябрь 2018 года – 49,4%).

За январь-сентябрь 2019 года страховыми организациями перечислено в бюджет и внебюджетные фонды 93,3 млн. рублей (за январь-сентябрь 2018 года – 82,8 млн. рублей), из них 49,3 млн. рублей – налоги и неналоговые платежи в бюджет, 44,0 млн. рублей – платежи во внебюджетные фонды (за январь-сентябрь 2018 года – 40,1 млн. рублей и 42,7 млн. рублей соответственно).

Основным программным документом, определяющим цели, задачи и основные направления развития страховой деятельности в Республике Беларусь на 2016-2020 годы, является Республиканская программа развития страховой деятельности на 2016-2020 годы, утвержденная постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 15.11.2016 №922 (далее - Программа). Программой предусматривается развитие страхования в Республике Беларусь в соответствии с тенденциями социально-экономического развития страны в условиях углубления экономической интеграции и создания в рамках Евразийского экономического союза (ЕАЭС) общего финансового рынка.

Достижение в 2020-2022 годах целей и реализация задач, предусмотренных бизнес-планом развития УСП «БелВЭБ Страхование», во многом будут зависеть от выполнения Программы социально-экономического развития Республики Беларусь на 2016-2020 годы, Республиканской программы развития страховой деятельности на 2016-2020 годы, а также от прогнозных ориентиров на период до 2022 года, которые будут предусмотрены аналогичными программными документами.

При определении целей и задач на 2020-2022 годы Предприятие в том числе исходит из того, что существенное влияние на результаты

деятельности предприятия могут оказывать факторы внешней среды, такие, в частности, как:

изменение законодательства Республики Беларусь, регулирующего страховую деятельность;

экономические факторы (уровень инфляции, платежеспособности физических и юридических лиц);

усиление концентрации страхового рынка Республики Беларусь;

усиление аффилированности страховых компаний, банков и лизинговых компаний Республики Беларусь.

2. Прогнозирование финансово-хозяйственной деятельности

Финансово-экономическая деятельность Предприятия в 2020-2022 годах будет нацелена на укрепление финансового состояния и повышения экономического потенциала Предприятия путем наращивания объемов страховых операций, формирования сбалансированного страхового портфеля и проведение грамотной инвестиционной деятельности.

Основываясь на выбранной стратегии развития, в 2020-2022 годах планируется:

достичь темпов роста страховых взносов-брутто: в 2020 году – 120,3%, в 2021 – 116,6%, в 2022 – 117,2%;

обеспечить опережающие темпы роста производительности труда (сумма страховых взносов-брутто в расчете на 1 среднесписочного работника за исключением страховых агентов) над темпами роста среднемесячной заработной платы (на основании расходов на ведение дела в расчете на 1 среднесписочного работника за исключением страховых агентов);

обеспечить опережающие темпы роста страховых взносов над темпами роста расходов на ведение дела;

обеспечить положительный финансовый результат от финансово-хозяйственной деятельности.

В 2020 – 2022 годах планируется ежегодно заключить не менее 16000 договоров по прямому страхованию и сострахованию.

Уровень страховых выплат планируется в размере 59,4% в 2020 году, 59,4% и 59,3% в 2021 и 2022 годах соответственно, что в целом соответствует среднему значению, сложившемуся на страховом рынке.

Удельный вес суммы расходов на ведение дела в сумме страховых взносов составит не более 35,0%.

Финансово-экономическое развитие Предприятия в 2020-2022 годах будет нацелено на укрепление финансового состояния и повышение экономического потенциала предприятия путем наращивания объемов

страховых операций, формирования сбалансированного страхового портфеля и проведения грамотной и результативной инвестиционной деятельности.

Мерами, способствующими достижению параметров развития страховой организации в целом, будут являться:

капитализация части прибыли (направление части прибыли Предприятия на увеличение его Уставного фонда), полученной Предприятием по результатам деятельности за отчетный год;

инвестирование и размещение средств страховых резервов на условиях возвратности, прибыльности, ликвидности, диверсификации и в соответствии с законодательством Республики Беларусь;

инвестирование собственных средств и средств страховых резервов в наиболее доходные и ликвидные объекты вложений;

обеспечение взыскания максимально возможного размера задолженности по регрессным искам;

сокращение расходов на ведение дела на рубль страховых взносов;

активное использование механизма перестрахования в целях создания сбалансированного страхового портфеля и обеспечения финансовой устойчивости и рентабельности страховых операций;

корректировка тарифной политики Предприятия (на основании фактических результатов работы Предприятия по итогам работы за год);

постоянный контроль за соблюдением соотношения между фактическим и нормативным размерами маржи платежеспособности;

мониторинг достаточности страховых резервов;

мониторинг страхового портфеля, в особенности в части договоров страхования предпринимательских рисков;

совершенствование процедур системы внутреннего контроля и системы управления рисками.