

Бизнес-план развития
Унитарного страхового предприятия «Белвнешстрах»
Открытого акционерного общества «Белвнешэкономбанк»
(УСП «Белвнешстрах»)
на 2017-2019 годы

(выдержка из документа в объеме, обеспечивающем
конфиденциальность информации, содержащей
коммерческую и иную охраняемую законом тайну)

Резюме

Унитарное страховое предприятие «Белвнешстрах» Открытого акционерного общества «Белвнешэкономбанк» (сокращенное фирменное наименование – УСП «Белвнешстрах», далее по тексту – Предприятие или УСП «Белвнешстрах») зарегистрировано в Едином государственном регистре юридических лиц и индивидуальных предпринимателей 28.11.2001 года за № 100766905.

Предприятие зарегистрировано в ИМНС №2 по Фрунзенскому району г. Минска, УНП 100766905.

Предприятие осуществляет свою деятельность на основании Устава, зарегистрированного Министерством финансов Республики Беларусь.

Юридический и почтовый адрес Предприятия: 220073, Республика Беларусь, г. Минск, ул. Скрыганова, д.6, к. 405.

Учредителем Предприятия является Открытое акционерное общество «Белвнешэкономбанк».

Предприятие осуществляет страховую деятельность на основании специального разрешения (лицензии) на право осуществления страховой деятельности от 31.03.2004 № 02200/13-00026, выданного Министерством финансов Республики Беларусь. Специальное разрешение (лицензия) действительно по 31 марта 2019 года.

Органом Предприятия, осуществляющим управление его деятельностью, является Генеральный директор, который назначается и освобождается от должности Собственником и ему подотчетен.

УСП «Белвнешстрах» - универсальная страховое предприятие. Перечень составляющих страховую деятельность работ и услуг включает перестрахование и 31 вид добровольного страхования, что позволяет в значительной степени удовлетворять потребности физических лиц и субъектов хозяйствования в страховании своих имущественных интересов.

УСП «Белвнешстрах» - участник банковского холдинга, головной организацией которого является ОАО «Банк БелВЭБ» (универсальный кредитно-финансовый институт, занимающий ведущие позиции среди коммерческих банков Республики Беларусь в области международных расчетов, валютных операций и обслуживании внешнеэкономической деятельности государства и клиентов, имеющий многолетний опыт работы и признанную репутацию на зарубежном и внутреннем валютных рынках).

Предприятие имеет собственный сайт в Интернете, расположенный по адресу www.bvs.by.

Бизнес-план развития Предприятия на 2017-2019 годы разрабатывался с учетом Программы социально-экономического развития

Республики Беларусь на 2016-2020 годы и Республиканской программы развития страховой деятельности на 2016-2020 годы.

Бизнес-план развития Предприятия на 2017-2019 годы предполагает оптимизацию основных и вспомогательных бизнес-процессов, совершенствование системы продвижения и реализации страховых услуг, процессов заключения и исполнения договоров страхования, внедрение новых страховых услуг, расширение сбытовых сетей.

1. Определение факторов и условий эффективного развития страховой организации

Развитие страхования в значительной степени зависит от действенности законодательства, регулирующего страховую деятельность, эффективности проводимой государством финансовой, налоговой, денежно-кредитной и валютной политики, уровня доходов населения, результативности государственного надзора за страховой деятельностью.

Анализ социально-экономической ситуации в стране показывает, что на функционирование экономики, в том числе развитие страхования, продолжает оказывать влияние ряд сдерживающих факторов, основными из которых являются:

- замедление темпов роста экономики (динамика ВВП: 2010г. – 107,7%, 2011г. – 105,5%, 2012г. – 101,7%, 2013г. – 100,9%, 2014г. – 101,6%, 2015г. – 96,4%, 2106г. – 97,4%);
- относительно высокий уровень инфляции: 2010г. – 107,8%, 2011г. – 153,2%, 2012г. – 159,2%, 2013г. – 118,3%, 2014г. – 118,1%, 2015г. – 113,5%, 2016 г. - 112,0%;
- наличие организаций реального сектора экономики, имеющих неудовлетворительные результаты финансово-хозяйственной деятельности (удельный вес убыточных организаций в общем их количестве: 2010г. – 5,5%, 2011г. – 5,4%, 2012г. – 5,5%, 2013г. – 10,6%, 2014г. – 13,5%, 2015г. – 15,2%);
- нестабильное финансовое состояние организаций, а также относительно невысокий уровень доходов населения (рост реальной заработной платы за 2010-2015 годы составил 142%, при этом цены на товары и услуги выросли на 387%);
- снижение численности экономически активного населения Республики Беларусь за 2010-2016 годы на 6,4%;
- низкая страховая культура населения.

Рынок страховых услуг является важной частью финансовой системы и выполняет функцию финансового стабилизатора, призванного обеспечить устойчивое развитие экономики страны.

Для страхового рынка Республики Беларусь характерно следующее:

- низкий уровень распространения страховых услуг среди домохозяйств и предприятий. Плотность страхования или размер страховых взносов на одного человека в 2016 году составил около 102 белорусских рублей или 52,2 долларов США в эквиваленте (по итогам 2014 года – 75 долларов США, 2015 года – 54,5 доллара США);

- наличие неравных условий деятельности страховых организаций различных форм собственности. Возможности развития частных страховых компаний, страховых компаний с иностранными инвестициями ограничены. Частные страховые организации не имеют права осуществлять виды обязательного страхования и страхование предприятий с участием государства. На долю государственных страховых организаций и организаций с долей собственности государства в их имуществе приходится 86,2% страховых взносов страхового рынка Республики Беларусь и 75,2% страховых взносов по видам добровольного страхования;

- существование норматива расходов на ведение дела по добровольным видам страхования;

- высокая конкуренция и ценовой демпинг на рынке добровольного страхования (без учета рынка страхования жизни).

На 01.01.2017 года страховую деятельность в Республике Беларусь осуществляли 19 страховых организаций, из них – 8 государственных и с долей собственности государства в их имуществе, 8 - с участием иностранного капитала, и 29 страховых брокеров.

Численность работников списочного состава страховых организаций по состоянию на 01.01.2017 составила 9 075 человек (на 01.01.2016 – 9 173 человека).

За январь-декабрь 2016 года взносы страховых организаций республики по прямому страхованию и сострахованию составили 971,9 млн. рублей. Темп роста страховых взносов за январь-декабрь 2016 года по сравнению с аналогичным периодом 2015 года составил 118,1%.

По видам добровольного страхования за январь-декабрь 2016 года страховые взносы составили 542,1 млн. рублей, что на 113,5 млн. рублей больше, чем в аналогичном периоде 2015 года.

Страховые взносы по видам обязательного страхования за январь-декабрь 2016 года – 429,8 млн. рублей, что на 35,7 млн. рублей больше, чем в аналогичном периоде 2015 года.

Удельный вес видов добровольного страхования в общей сумме страховых взносов составляет 55,8% (за январь-декабрь 2015 года – 52,1%).

За январь-декабрь 2016 года выплаты страхового возмещения и страхового обеспечения в целом по республике составили 537,4 млн. рублей и превысили данный показатель за аналогичный период 2015 года на 64,8 млн. рублей. Уровень страховых выплат в общей сумме страховых взносов за январь-декабрь 2016 года составил 55,3% (за январь-декабрь 2015 года – 57,4%).

За январь-декабрь 2016 года страховыми организациями перечислено в бюджет и внебюджетные фонды 111,7 млн. рублей (за январь-декабрь 2015 года – 144,8 млн. рублей), из них 65,6 млн. рублей – налоги и неналоговые платежи в бюджет, 46,1 млн. рублей – платежи во внебюджетные фонды (за январь-декабрь 2015 года – 96,0 млн. рублей и 48,8 млн. рублей соответственно).

Цели, задачи и основные направления развития страховой деятельности в Республике Беларусь на 2016-2020 годы определены в Республиканской программе развития страховой деятельности на 2016-2020 годы (далее - Программа). Программой предусмотрено развитие страхования в Республике Беларусь в соответствии с тенденциями социально-экономического развития страны и с учетом предстоящей гармонизации законодательства в сфере страхования государств – членов ЕАЭС.

Достижение в 2017-2019 годах целей и реализация задач, предусмотренных бизнес-планом развития УСП «Белвнешстрах», будут зависеть от выполнения Программы социально-экономического развития Республики Беларусь на 2016-2020 годы и Республиканской программы развития страховой деятельности на 2016-2020 годы.

При определении целей и задач УСП «Белвнешстрах» на 2017-2019 годы Предприятие в том числе исходит из того, что существенное влияние на результаты деятельности предприятия могут оказывать следующие внешние факторы:

- изменение законодательства Республики Беларусь, регулирующего страховую деятельность;
- усиление концентрации страхового рынка Республики Беларусь;
- усиление аффилированности страховых компаний, банков и лизинговых компаний Республики Беларусь.

2. Прогнозирование финансово-хозяйственной деятельности

Финансово-экономическая деятельность Предприятия в 2017-2019 годах будет нацелена на укрепление финансового состояния и повышения экономического потенциала Предприятия путем наращивания объемов страховых операций, формирования сбалансированного страхового портфеля и проведение грамотной инвестиционной деятельности.

Основываясь на выбранной стратегии развития в 2017-2019 годах планируется достичь:

- темпы роста объема страховых взносов по добровольным видам страхования: в 2017 году – 104%, в 2018 – 127,5%, в 2019 – 112,1%;
- опережающие темпы роста производительности труда над темпами роста среднемесячной заработной;
- опережающие темпы роста страховых взносов над темпами роста расходов на ведение дела;
- положительный финансовый результат от финансово-хозяйственной деятельности.

В 2017 году планируется заключить не менее 12 000 договоров по прямому страхованию и сострахованию и получить страховых взносов-брутто по видам добровольного страхования в размере 9 413 тыс. рублей.

В 2018-2019 годах планируется ежегодно заключить не менее 14 000 договоров по прямому страхованию и сострахованию и получить страховых взносов-брутто по видам добровольного страхования в размере: в 2018 году – 12 000 тыс. рублей, в 2019 году – 13 450 тыс. рублей.

Удельный вес суммы расходов на ведение дела для целей определения норматива расходов на ведение дела в сумме страховых взносов по договорам прямого страхования и сострахования составит не более 31,0%.

В целях повышения финансовой устойчивости Предприятия в плановом периоде планируется провести ряд мероприятий, которые будут способствовать стабилизации финансового положения Предприятия:

- обеспечить инвестирование собственных средств и средств страховых резервов в наиболее доходные и ликвидные объекты вложений;
- обеспечить взыскание максимально возможного размера задолженности по регрессным искам;
- сократить расходы на ведение дела на рубль страховых взносов;
- добиться сокращения дебиторской и кредиторской задолженности;
- увеличить долю взносов по рискам, принятым в перестрахование, в портфеле Предприятия;
- произвести корректировку тарифной политики Предприятия (на основании фактических результатов работы Предприятия в 2016 году увеличить минимальный размер страховых тарифов по видам страхования с высоким уровнем убытков);
- осуществлять постоянный контроль за соблюдением соотношения между фактическим и нормативным размерами маржи платежеспособности.